



أندا العالم العربي
enda inter-arabe

RAPPORT
ANNUEL
2021 | 2022



**NOUS AVONS L'AVENIR,
ET NOUS AVONS À FAIRE
SUR NOTRE TERRE**

Mahmoud Darwich, poète palestinien



**AFLATOUN
KASSERINE
FEST**

SOMMAIRE

01 Editorial
▶ Du déploiement de nos programmes à l'ancrage institutionnel...

02 Qui sommes-nous
▶ Notre ADN - Vision – Mission – Valeurs
▶ Notre histoire en mouvement
▶ Gouvernance

03 Evènements inspirants au cœur de l'action

04 Zoom sur
▶ L'évènement Enda' Preneur
▶ La visite de la BCT, l'ACM et les banques centrales arabes
▶ Enda Dakar - Jeunesse
▶ Rencontre avec Bachir Konaté et François Coly
▶ Accompagnement artistique des enfants et des femmes
▶ enda crée son établissement de paiement: Enda tao

05 Notre coup de cœur pour 2022
▶ enda organise le 1^{er} marché social et solidaire à la Cité de la Culture de Tunis

06 Nos programmes et dynamiques
▶ Entrepreneurat en action
▶ Epanouissement personnel, développer le potentiel humain
▶ Aflatoun
▶ Université en mouvement
▶ J'Actif

07 Appui à la commercialisation au profit des petits artisans et des producteurs agricoles

08 Initiatives de solidarité

09 Culture, l'expression créative du changement

10 Lumières sur nos projets
▶ Souk el Kahina, ou l'entrepreneuriat agricole au service de la petite agriculture
▶ TRACE, Tunisian Rural and Agricultural Chain of Employment
▶ Les ODD et la mise en œuvre de l'agenda 2030

11 Enda inter-arabe dans les médias

En route vers notre 35^{ème} anniversaire

Vive l'autonomie par Michael P. Cracknell

12 Nos partenaires

01

Editorial

**enda inter-arabe du
déploiement de nos
programmes à l'ancrage
institutionnel...**



enda inter-arabe, du déploiement des programmes à l'ancrage institutionnel

«Donnez un poisson à un homme et vous le nourrissez pour un jour ; apprenez à un homme à pêcher et vous le nourrissez pour toute une vie.» Toutefois, ce proverbe est incomplet. Il se concentre sur l'individu (bénéficiaire) qui reçoit la formation, souligne l'importance de l'apprentissage et de l'autonomie ; mais il ne tient pas compte du contexte plus large dans lequel les individus évoluent, ni du système plus large dont il a besoin pour gagner sa vie. Par exemple, il est inutile d'apprendre à pêcher si vous n'avez pas d'équipement de pêche et les moyens de le réparer. La pêche peut ne pas être un moyen de subsistance viable si la rivière est polluée, si les stocks de poissons ont été épuisés par la surpêche, s'il n'y a pas de marché... Si le bénéficiaire peut attraper du poisson, il doit avoir accès à un marché où il peut le vendre à un prix équitable, et à la réfrigération pour éviter qu'il ne se détériore...

Autrement dit, pour créer des opportunités économiques inclusives, nous devons être en mesure de comprendre et d'influencer les systèmes dans lesquels les personnes en situation de vulnérabilité vivent et travaillent.

C'est ce dont nous avons pris conscience à Enda IA et qui a mis à l'ordre du jour de nos programmes la question de l'ancrage institutionnel. Nous sommes convaincus qu'il est essentiel de comprendre et d'influencer les systèmes dans lesquels vivent nos bénéficiaires vulnérables afin de créer des opportunités économiques inclusives et durables.

Ainsi, avec le déploiement de nouveaux programmes d'accompagnement et de formation, dont «**Aflatoun**», «**J'Actif**», et la «**Dynamique Universitaire**», qui ciblent principalement les jeunes et les enfants les plus vulnérables, enda inter-arabe amorce une autre étape importante de son processus d'acteur de transformation sociétale, entamé il y a 33 ans. Ces programmes, de par leur démarche pédagogique, leur contenu et leurs objectifs, offrent à la cible désignée des espaces et des opportunités de créativité, d'épanouissement, de responsabilisation, et d'autonomisation surtout.

Les impacts positifs de ces programmes et les résultats encourageants constatés depuis leur lancement, ont incité enda à chercher à les déployer auprès des institutions publiques concernées (Ministère de l'Éducation Nationale, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Ministère de l'Enseignement Supérieur). L'adhésion de ces institutions aux dits programmes ne s'est pas faite attendre, et s'est traduite par la signature de conventions de partenariats qui ont renforcé notre initiative et notre rôle de pionnier dans des domaines clés du développement durable (éducation, développement socio-économique, accès à la culture...).

Pour le programme «Aflatoun», par exemple, nous avons proposé un processus d'intégration de l'éducation sociale et financière dans les apprentissages. En effet, nous sommes allés au-delà du déploiement des activités dans les clubs, en plaidant pour l'intégration de l'éducation sociale et financière dans les curricula scolaires. Nous nous sommes engagés dans un processus d'ancrage institutionnel pour garantir la pérennité, l'efficacité de notre intervention et pour que tous les élèves accèdent à cet apprentissage.

C'est aussi pour cela que, malgré la satisfaction exprimée par tous les acteurs des maisons des jeunes, notre programme «J'actif» a préparé une feuille de route pour l'ancrage institutionnel du programme via notamment un travail de plaidoyer, d'élaboration de modules de formation, d'un accompagnement de proximité des jeunes mais aussi des animateurs... afin d'inscrire notre action dans la durée.

Il en sera ainsi aussi avec la dynamique universitaire et les autres programmes conçus et mis en œuvre par Enda IA. Le projet d'académie s'inscrit bien dans cette orientation stratégique : au lieu de se suffire d'offrir des formations, nous avons opté pour la mise en place d'une structure de formation à même d'assurer la durabilité recherchée.

Rappelons, par ailleurs, que le succès du programme de la microfinance proposé par Enda a été aussi rendu possible grâce à un travail de plaidoyer pour le changement du cadre juridique et des propositions adaptées à la réalité relatives au cadre institutionnel.

Chez Enda IA, nous sommes déterminés à aller au-delà du simple déploiement de programmes. Nous nous engageons à ancrer nos initiatives dans les structures institutionnelles, à influencer les politiques et à créer des systèmes durables qui contiennent l'inclusion sociale, financière et économique.

Notre rapport annuel vous invite à découvrir notre parcours et nos résultats concrets, témoignant de notre engagement envers un avenir plus équitable et prospère pour tous.

02

Notre ADN

Vision

Mission

Valeurs

Notre histoire en mouvement

Gouvernance





QUI

SOMMES-

NOUS

QUI SOMMES- NOUS

Notre ADN

La patrie, La liberté, L'engagement social, la modernité, la valeur du travail, l'honnêteté

Notre vision

Un modèle sociétal équitable, durable, inclusif, résilient et innovant

Notre mission

Produire un changement sociétal en faveur des populations vulnérables à travers l'inclusion économique et socioculturelle

Nos valeurs

Responsabilité, engagement, respect, confiance

Notre histoire en mouvement

Enda IA : Une trajectoire d'innovation et d'impact

Depuis sa création en 1990 par Essma Ben Hamida et Michael Philip Cracknell, l'ONG enda-inter-arabe a tracé un parcours remarquable dans le domaine du développement durable et inclusif. Ce voyage a été marqué par des initiatives pionnières et une évolution constante pour répondre aux besoins des populations vulnérables et des quartiers populaires en Tunisie.

Dès ses débuts, Enda IA s'est engagée dans des projets écologiques d'envergure, contribuant à l'aménagement du parc national de l'Ichkeul et à la lutte contre la désertification. En parallèle, l'organisation a rapidement pris conscience de l'importance de soutenir les populations défavorisées des quartiers tels que Hay Ettadhamen. Ainsi, elle s'investit dans la promotion de l'entrepreneuriat, de l'insertion sociale et économique des femmes et des jeunes, devenant un acteur clé du développement local.

En 1995, Enda IA a franchi une étape décisive en introduisant le micro-crédit en Tunisie. Cette approche innovante permet d'autonomiser de nombreux micro-entrepreneurs, en particulier les femmes, en leur offrant des opportunités de financement sans garantie traditionnelle. Grâce à cette réussite, Enda IA a atteint son autosuffisance opérationnelle et financière en 2003, marquant ainsi une étape majeure dans son parcours.

Toujours en quête d'innovation et soucieuse d'avoir un impact plus large, Enda IA a répondu à la réglementation de 2011 régissant le secteur de la microfinance en Tunisie. En 2015, l'organisation a créé Enda Tamweel, une société anonyme spécialisée dans la microfinance, consolidant ainsi ses services financiers tout en maintenant son engagement social.

En 2022, l'ONG franchit une nouvelle étape en obtenant l'agrément de la Banque Centrale pour créer son établissement de paiement. Cet accomplissement traduit l'engagement continu d'Enda IA en faveur d'une finance inclusive, ouvrant la voie à la création de sa nouvelle entité, Enda Tao, qui verra le jour en 2022.

Tout au long de ces années, Enda IA a su innover, évaluer et s'adapter pour répondre aux besoins changeants de notre société. Notre histoire est un reflet de notre détermination à créer un impact positif et à apporter des solutions concrètes et durables aux défis auxquels nos communautés sont confrontées.

Aujourd'hui enda compte trois structures (Enda inter arabe, Enda Tamweel et Enda Tao) : trois entités, une identité, au service de l'inclusion financière, socioculturelle et économique des populations vulnérables

Une gouvernance dynamique et engagée

Conseil d'Administration, fidélité et engagement

Durant l'année 2022, le comité directeur (CD) d'Enda inter-arabe a exercé pleinement son rôle de veille à la bonne marche de l'institution à travers la mise à jour de ses orientations stratégiques, l'examen et l'approbation du programme de travail, du budget annuel et du rapport d'audit financier. Au cours de ses quatre réunions, le Comité Directeur a pu suivre périodiquement la mise en œuvre du programme annuel, tout en veillant à prévoir et calculer les risques. Quant aux moments forts des réunions du CD, ils ont porté sur la mise en place et le démarrage effectifs de projet Enda Cash (enda tao) ainsi que le développement et l'approbation d'un plan de financement de la construction du siège du projet Enda Académie de l'Entrepreneuriat. Le CD se réjouit de son impact sur le développement de Enda inter-arabe tel que démontré par l'expansion de son rayonnement inclusif en ciblant davantage les populations les plus vulnérables en Tunisie qui sont au cœur de la mission d'Enda.

Fondateurs et membres du Conseil



Essma Ben Hamida, Présidente du comité directeur

Co-fondatrice d'Enda inter-arabe, Essma Ben Hamida a été enseignante de géographie, journaliste à la télévision, puis correspondante d'agences de presse à l'ONU à New York (IPS), Rome et Genève avant de se consacrer à la micro-finance et au développement à partir 1989.



Michael Cracknell, Co-fondateur d'Enda inter-arabe

Docteur en droit, Il a commencé sa carrière dans l'économie agricole. Il a occupé le poste de Secrétaire général de la Fédération internationale des producteurs agricoles (FIPA) à Paris, avant de se spécialiser dans l'inclusion financière et la micro-finance. Il a été consultant dans les organisations des Nations-Unies à Rome et à Genève.



Selma Cherif, Vice-Présidente

Médecin et enseignante. Spécialité : Homéopathie et Posturologie

Membre du CA d'Enda Tamweel / VP d'Enda Inter-arabe. Membre fondatrice de l'Association tunisienne de lutte contre les MST et le SIDA. Selma Cherif est activement engagée dans le monde associatif.



Mohsen Boujbel, Secrétaire Général

Ancien Secrétaire d'Etat à l'agriculture. Actuellement, Président Directeur Général de la S.A. VACPA (Valorisation et Conditionnement du Produit Agricole). Mohsen Boujbel, est également Président de la Chambre Tuniso-Espagnole de Commerce et d'Industrie (CTECI).



Majid Slama, Trésorier

Diplômé en génie agricole et en agronomie, Majid Slama a été directeur de la division Proche Orient, Afrique du Nord, et Europe du Fonds International de Développement Agricole (FIDA).

Consultant international en recherche et développement agricole et industrie agro-alimentaire

03

Événements inspirants au
cœur de l'action

Moments marquants sur
la voie du changement





EVÈNEMENTS

INSPIRANTS

AU CŒUR DE L'ACTION

EVÈNEMENTS INSPIRANTS AU CŒUR DE L'ACTION

- Enda obtient l'agrément définitif de la Banque Centrale de Tunisie pour la création de l'établissement de paiement «EndaTao».
- Démarrage des activités de l'espace «Culture & Citoyenneté» au siège de Enda inter-arabe (Cité Ettahrir) : organisation des cercles débats entre les populations locales et des personnalités inspirantes, notamment Mohamed Ennaceur, ancien président de la république, Youssef Seddik, philosophe et écrivain, Olfa Youssef, psychanalyste, islamologue et écrivaine, Ismahane Chaabouni, écrivaine et danseuse...
- "Enda'Preneur" : journées de l'Entrepreneuriat organisées au siège d'enda inter-arabe, Cité Ettahrir, 3 jours d'échanges, d'interactions et de partage avec l'ensemble des entrepreneurs ; innovateurs ; partenaires d'enda ; porteurs d'idées de projets, jeunes universitaires....
- Une synergie entre les Entreprises Bouzguenda et enda se met en place pour assurer les formations des jeunes chômeurs aux métiers du bâtiment et faciliter l'insertion économique et sociale des jeunes du secteur du bâtiment impactés par la crise covid.
- Participation d'enda inter-arabe et enda tamweel au 1er festival de la musique berbère organisée à Kessra par l'association «Silia Dream» en octobre 2022.
- Organisation par enda du premier marché social et solidaire "Souk El Kahina" à la Cité de la Culture de Tunis, au profit de 120 artisanes et artisans ; productrices et producteurs agricoles. Cette première édition (22-25 décembre 2022) a accueilli plus de 5000 visiteurs en quatre jours.
- Cérémonie de clôture du projet "Souk El Kahina" en présence de tous les partenaires impliqués, Agence Française de Développement (AFD), Expertise France, Caisse des dépôts et consignations (CDC) et des bénéficiaires du projet.
- Intervention de Mme Sybille Pfeiffer, ancienne diplomate autrichienne, peintre et amie de Enda par un accompagnement technique et artistique d'enfants en milieu scolaire et de femmes à Espace El Kahina.



Signature de la convention avec le Ministère de l'Éducation Nationale - décembre 2021

MOMENTS

MARQUANTS

SUR LA VOIE DU CHANGEMENT

- Enclenchement de la dynamique d'intégration de l'éducation sociale et financière (Aflatoun) dans les curricula de l'enseignement primaire.
- Réhabilitation de 22 écoles primaires dans les régions de l'intérieur pour un budget global de 2 millions TND dans le cadre de la responsabilité sociale de Enda Tamweel.
- Lancement de l'expérience pilote du programme "J'actif" d'éducation sociale et financière des jeunes en partenariat avec le Commissariat Régional de la Jeunesse et du Sport de Tunis étendu par la suite à d'autres régions.
- Le programme Dynamique universitaire pour la promotion de l'esprit entrepreneurial prend de l'ampleur avec l'extension de l'action vers 12 universités

SIGNATURE DE CONVENTIONS

- Signature d'une convention de partenariat entre enda inter-arabe et Enda Tamweel d'une part, et le Ministère de l'Education Nationale, d'autre part, pour le déploiement du programme Aflatoun dans les écoles primaires publiques et pour la réhabilitation de 22 écoles primaires.
- Signature d'une convention de partenariat entre enda inter-arabe et Tunisia 88 pour renforcer les activités des clubs de musique dans 100 lycées à travers la république.
- Signature de conventions de partenariat avec les commissariats Régionaux de la Jeunesse et du Sport de Tunis, La Manouba, Bizerte et Nabeul. Ces partenariats visent à renforcer notre engagement envers les jeunes et les femmes qui fréquentent les maisons de jeunes de ces gouvernorats.



Signature de la convention avec le Commissariat de la Jeunesse et du Sport de Tunis janvier 2022

VISITES & RENCONTRES

- 9 décembre 2021, Enda inter-arabe et enda tamweel accueillent le Vice-Président de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) Ricardo Mourinho Felix au siège d'enda ia à Cité Ettahrir pour la signature d'un accord de financement équivalent à 9 millions d'euros en dinars tunisiens entre la Banque européenne d'investissement et Enda Tamweel
- 10 novembre 2021, visite d'une délégation de 15 personnes représentant les administrateurs et des actionnaires d'Enda (PROPARCO, TRIODOS, SIDI, et Assurances Maghrebia ...). La journée était rythmée par des témoignages de jeunes entrepreneurs et artisans, des conférences, des activités culturelles et des visites aux ateliers de formation en cours.
- Des représentants de la Banque Centrale de Tunisie (BCT), de l'Autorité de Contrôle de la Microfinance (ACM), des banques centrales arabes ont rendu visite à enda inter-arabe le 21 juillet 2022
- Visite du Directeur de l'AFD en Tunisie, Monsieur Yazid Safir à enda inter-arabe le 28 juillet 2022 pour l'inauguration de la boutique «souk el kahina» et le lancement de la marketplace
- Des représentants d'enda Dakar (Bachir Kanoté et François Coly) du programme jeunesse ont effectué une mission à enda du 24 au 27 octobre 2022 au cours de laquelle ils ont animé des discussions au profit du personnel d'enda inter-arabe sur l'histoire du réseau enda TM, ses perspectives, et sur les pistes de collaboration inter-réseau.
- Shareen Tejani et Bijan Osborg, consultants du Frankfurt School of Finance & management ont effectué une mission d'évaluation à enda inter-arabe du 18 au 22 juillet 2022 de la stratégie opérationnelle en matière d'appui aux petits producteurs agricole et du programme d'appui à la commercialisation notamment le projet Souk El Kahina
- 26 étudiants de Columbia University de New York (USA) ainsi que leur encadrant et professeur, ont passé la journée du 15 mars 2022 à enda inter-arabe où ils ont assisté une présentation des trois entités d'enda (l'ONG, tamweel et l'établissement de paiement EndaTao). Des visites des ateliers de formations, des échanges avec des micro-entrepreneurs ainsi que les activités socio-culturelles ont également été au programme.
- 22 représentants de Montpellier Business School (France) Accompagnés par M. Jameleddine Chichti, professeur universitaire, et ancien membre du Conseil d'Administration d'enda, les représentants de MBS, de profils diversifiés ont vécu à enda-inter-arabe le 14 juin 2022 une véritable immersion dans le monde de la micro-finance, de l'entrepreneuriat, et du développement humain à travers les activités d'enda présentées par les différentes entités (enda inter-arabe, enda tamweel, enda cash, enda tech).



Visite de Montpellier Business School



Visite de la BEI



Visite de la délégation des administrateurs et des actionnaires d'enda



Séance de travail avec la BEI

04

Un évènement

Une visite

Une rencontre

enda crée son
établissement de
paiement : Enda Tao





ZOOM

SUR

L'ÉVÈNEMENT ENDA' PRENEUR, À LA RENCONTRE DU RÉSEAU DE L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL EN TUNISIE

Cet évènement a été organisé par enda ia dans le cadre du mois international de l'entrepreneuriat 2022. L'évènement a réuni environ 350 visiteurs : jeunes universitaires surtout, jeunes porteurs d'idées de projets, des start-uppeurs, des structures de financement, et des partenaires d'enda...

Le programme proposé a englobé : des sessions de formation en mindset entrepreneurial animées par l'équipe des formateurs d'enda, des panels de discussions autour de sujets d'actualité tels que : la finance alternative, les mécanismes de financement innovants, l'assurance, les avantages fiscaux, les mécanismes d'accompagnement, les startups et leur univers, l'entrepreneuriat et les investissements agricoles...

La Société Maghrebria, enda tamweel, la Caisse de Dépôt et Consignations (CDC), Expertise France, l'APIA (Agence de Promotion et d'Investissement Agricole), Tunisie Startup et la BFPME (Banque de Financement des PME), experts juridiques et comptables du bureau BTAC (bureau d'Experts Comptables), étaient les principaux animateurs des panels proposés...

Une participante témoigne



Je suis rentrée aujourd'hui chez moi après avoir passé une journée à enda inter-arabe emportant avec moi une belle image avec mille couleurs...

J'ai vu des jeunes avec d'énormes capacités, des jeunes qui rêvent... ils ne rêvent pas de se jeter à la mer pour émigrer clandestinement ou quitter le pays,

Ils rêvent de réaliser des projets dans leur pays. Car ces jeunes ont compris que le développement du pays dépend de leur réussite à eux.

J'ai vu aussi une institution (enda) qui a cru en les rêves de ces jeunes, a partagé leurs idées et les a soutenus pour qu'ils puissent réaliser leurs rêves

J'ai vu également beaucoup de joie, d'Amour, de partage, de générosité, beaucoup de professionnalisme, d'effort.

Et si on doit chercher dans l'histoire de cette institution et connaître le secret de sa réussite, je ne peux dire que ces mots : sois l'inspirant et non le sauveur «كن اللهم لا العنقذ» c'est ainsi que je définis ladémarche d'enda inter-arabe pour rendre ces jeunes autonomes et responsables

Par Myriam Larayadh



La visite de la BCT, l'ACM et les banques centrales arabes

La Banque Centrale de Tunisie (BCT)) l'Autorité de Contrôle de la Microfinance {ACM), les représentants des banques centrales de pays arabes en visite à enda.

En collaboration avec l'Alliance pour l'Inclusion Financière (AFI), Enda a eu l'honneur d'accueillir le 21 juillet 2022, 22 personnalités représentants ces institutions.

Cette visite s'inscrit dans le cadre d'une formation sur l'inclusion financière des jeunes organisée par la BCT au profit des représentants de banques centrales de plusieurs pays arabes.

Et pour s'informer sur l'impact des actions et des services financiers et non financiers sur les projets des jeunes, les visiteurs ont assisté aux témoignages de dix jeunes bénéficiaires de services financiers et non financiers d'enda. Cette journée s'est terminée par un passage à la boutique souk el kahina

Enda Dakar - Jeunesse Rencontre avec Bachir Konaté et François Coly

Bachir Kanoté, et François Coly, de l'entité «Jeunesse» à enda Dakar ont effectué une mission en Tunisie du 24 au 28 octobre 2022 où ils ont rencontré des représentants de nos trois entités. Les échanges et discussions ont porté sur l'état d'avancement de l'agenda 2030, la redynamisation des relations inter-réseau Enda Tiers-Monde.

Lors de la réunion qui s'est déroulée à enda ONG le 27 octobre 2022, nos deux collègues d'Enda TM, ont présenté l'histoire du réseau et celle d'Enda TM, considéré comme étant la plus grande institution de développement née dans le Sud.

Des sujets d'actualité et stratégiques ont été abordés au cours de cette rencontre, en vue de chercher des pistes de collaboration entre les entités du réseau enda. Parmi les sujets de discussions figurent des thématiques comme la mondialisation, les discours dominants, la solidarité Sud/Sud, les alternatives à bâtir, l'autonomie financière, le racisme, la capitalisation de nos expériences, les innovations sociales...

A la fin de la rencontre, François a partagé avec nous son vœu : «Nous voulons apprendre des expériences des Entités sœurs, et trouver des opportunités d'auto-financement pour nous AFFRANCHIR des bailleurs de fonds internationaux. Notre autonomie financière est notre vœu le plus cher». Souhaitons que le vœu de François ne reste pas qu'un vœu pieux, et que Enda Dakar, qui fête son 50ème anniversaire en novembre 2023, verra le vœu de François s'exaucer le plus rapidement possible. Nous le souhaitons vivement.



Accompagnement artistique des enfants et des femmes, Ateliers de peinture, animés par Sybille PFEIFFER

Les ateliers de peinture organisés régulièrement par enda font partie de la panoplie des activités artistiques et culturelles proposées aux enfants, aux jeunes et aux femmes des quartiers populaires.

C'est dans ce cadre, que, Sybille PFEIFFER, ancienne diplomate autrichienne, peintre et amie d'enda, réserve chaque année une période de son temps au cours de laquelle elle anime des ateliers de peinture au profit des écoliers et des femmes bénéficiaires des services d'accompagnement d'enda.

En 2022, plus de 150 écoliers de cinq écoles du Gouvernorat de Kasserine, et 40 enfants du collège Cité Ettahrir à Tunis se sont «transformés», en l'espace de quelques jours, en peintres et dessinateurs grâce à cette initiative.

Pas moins de 400 dessins et tableaux ont été réalisés par eux-mêmes. Les parents et instituteurs, témoins de cette action, en ont tiré beaucoup de fierté.

M. El Houcine Saidi, instituteur, affirme : «cette expérience a permis à mes élèves de se réconcilier avec leur école et retrouver le plaisir et l'enthousiasme de l'apprentissage dans une ambiance conviviale et agréable. Ce genre d'initiative renforce les valeurs et qualités transmises à nos élèves dans le cadre du programme «Aflatoun» comme la responsabilité, la solidarité, la créativité, le respect, la coopération, la tolérance...

Initiation de **150** enfants de
Kasserine à la peinture.

Réalisation de **400** «dessins» par
ces mêmes enfants

Plus de **40** enfants du collège
cité ettahrir Tunis se sont initiés à
la peinture et au dessin

Plus de **30** femmes des quartiers
populaires de Tunis, ont participé
aux ateliers de peinture animés
par Sybille



enda crée son établissement de paiement



EndaTao

Depuis 2009, enda rêvait de lancer le paiement mobile pour faciliter le règlement des échéanciers de crédit, en engageant plusieurs agents de proximité destinés à cet effet. Les sociétés Creova et Viamobile étaient associées à ce projet. Ce fut en 2019, que enda dépose auprès de la Banque Centrale un dossier de demande d'agrément pour la création d'un établissement de paiement. Cette initiative s'inscrit dans la stratégie d'inclusion financière d'enda pour développer et promouvoir davantage ses services de proximité pour mieux servir les tunisiens, notamment celles et ceux, exclus du système financier conventionnel.

L'agrément définitif pour la création de l'établissement de paiement fut donc obtenu en décembre 2022 et le lancement a eu lieu début 2023.



05

**Enda organise le 1^{er} marché
social et solidaire à la Cité de
la Culture de Tunis**





**NOTRE
COUP
DE CŒUR**

Le groupe enda organise le 1^{er} marché citoyen et solidaire à la Cité de la Culture de Tunis : une première en Tunisie

Lancé sous des slogans tels que consommons tunisien, ou consommons responsables, le concept de marché citoyen et solidaire renforce le positionnement d'enda en tant qu'institution pionnière dans le domaine de l'économie sociale et solidaire. D'autant plus que les crises économiques et sanitaires des deux dernières années ont durement touché le secteur de l'artisanat et de la production agricole ; et cet événement a été, pour la centaine d'artisans et producteurs venus de toutes les régions de Tunisie comme une bouffée d'oxygène. Elles/ils y sont venus pour promouvoir leur savoir-faire, et surtout vendre leurs produits et gagner de nouveaux marchés et de nouveaux clients. Elles/ils n'étaient pas déçus.

En quatre jours, cet événement a pu drainer plus de 5000 visiteurs. Les objectifs de vente ont été atteints, et les visiteurs qui sont venus découvrir le concept et rencontrer les artisans et leurs créations ont été satisfaits et agréablement surpris par la qualité des services et des produits, par l'encadrement et par l'ambiance en général.

«J'étais attiré par les slogans lancés par enda pour promouvoir l'évènement, et l'idée d'un premier marché citoyen et solidaire dans les conditions difficiles de nos artisans et dans un environnement mondial, peu florissant, m'ont beaucoup encouragé à venir avec toute ma famille. Les produits sont beaux et l'organisation parfaite. Cela nous confirme la crédibilité de cette institution connue pour être pionnière dans le domaine social et d'économie solidaire», déclare un visiteur...

Du côté des exposants, même son de cloche : «Non seulement, les ventes étaient bonnes, mais la qualité des clients et des visiteurs a donné une dimension fortement humaine à un événement qu'on pensait purement commercial. Cela nous rend fières d'appartenir à la famille enda», affirme l'artisane Bahiya, venue de Tozeur, avec un large sourire qui en dit long sur les retombées financières de cet événement sur sa bourse.

Enda envisage de rééditer cette expérience dans d'autres régions pour faire profiter le maximum d'artisans et producteurs/trices en termes d'accès aux circuits de commercialisation et d'élargissement de leurs réseaux de clients. Par ce genre d'évènement, enda souhaite également contribuer à transformer les pratiques des consommateurs tunisiens, à savoir, devenir des consommateurs responsables en adhérant aux valeurs de l'économie sociale et solidaire.

Rappelons que cet événement a été organisé par enda inter-arabe et enda tamweel à l'occasion de la clôture du projet «souk el kahina», lequel projet avait pour objectif principal d'initier le premier circuit de commerce équitable local en Tunisie (voir rubrique nos projets).





06

Entrepreneuriat en action

**Epanouissement personnel,
développer le potentiel humain**

Aflatoun

Dynamique universitaire

J'Actif





NOS
PROGRAMMES
& DYNAMIQUES

NOS PROGRAMMES & DYNAMIQUES

Entrepreneuriat en action: créer des emplois, transformer des vies

Forte de sa présence sur le territoire national, et consciente de son impact socio-économique, Enda interarabe œuvre aujourd'hui pour la promotion de l'esprit d'entrepreneuriat, tout en favorisant la créativité, la responsabilité sociale et l'autonomisation financière des populations vulnérables et marginalisées. À travers une programmation riche et diversifiée, nous proposons des processus et des programmes d'accompagnement spécifiques et adaptés aux différentes cibles, afin d'atteindre nos objectifs stratégiques et de rester alignés avec notre mission.

Notre action se concentre sur les domaines suivants :

La promotion de la culture entrepreneuriale : nous nous efforçons d'informer, d'éduquer, de développer des attitudes, des comportements et des compétences personnelles et entrepreneuriales favorisant l'éveil de l'esprit entrepreneurial,

L'accompagnement à la création d'entreprises : Nous fournissons un soutien personnalisé et des ressources aux entrepreneurs tout au long du processus de création et de développement de leur projet, visant à maximiser les chances de réussite, et à réduire les obstacles auxquels les entrepreneurs peuvent être confrontés et ce afin de garantir la pérennité de leur entreprise.

L'accompagnement à la pérennisation d'entreprises : Nous Soutenons les entrepreneurs et les entreprises déjà établies dans leur parcours de croissance, de consolidation et de durabilité à long terme. Notre objectif est d'accélérer la croissance des très petites, petites et moyennes entreprises TPPME, et d'accompagner et de consolider les MTPEs

La promotion de l'agriculture durable et responsable : nous accompagnons les entreprises agroalimentaires tout en renforçant les compétences des Organisations de Producteurs Agricoles (OPA). Nous encourageons des pratiques agricoles respectueuses de l'environnement, favorisent la durabilité à long terme, répondant aux besoins sociaux et économiques des agriculteurs, et assurant la sécurité alimentaire.

Nous croyons que l'entrepreneuriat et la promotion de l'emploi sont des leviers essentiels pour le développement économique et social. En soutenant les entrepreneurs, et en favorisant des pratiques commerciales responsables, nous contribuons à l'autonomisation des individus et à la création d'une économie durable et inclusive.



Culture entrepreneuriale

Nos offres de formation/ accompagnement et coaching

MINDSET ENTREPRENEURIAL

Mettre l'accent sur l'adoption d'une mentalité axée sur la créativité, l'innovation et la prise de décision....



CONSEILS JURIDIQUES - DROIT DES ENTREPRISES - FISCALITÉ - COMPTABILITÉ

Fournir des conseils et des orientations juridiques, fiscales et comptables aux entrepreneurs tout au long du processus de création de leur entreprise



IDEATION CAMP – HACKATHON

Apprendre des méthodes et techniques favorisant le développement des compétences entrepreneuriales à partir de génération des idées de projets, son évaluation et sa transformation en Business Model Canvas



EDUCATION FINANCIÈRE

Doter les participants de connaissances et des compétences nécessaires pour prendre des décisions financières éclairés et gérer efficacement leurs ressources financières



GET AHEAD /DÉCLIC ENTREPRENEURIAL

Aider les entrepreneurs/ futurs entrepreneurs à faible compétences et connaissances entrepreneuriales à surmonter les obstacles à créer et à gérer leurs entreprises



MARKETING DIGITAL

Fournir les connaissances, compétences et outils nécessaires pour comprendre et mettre en œuvre des stratégies marketing dans le contexte numérique



BMC

BUSINESS MODEL CANVAS

Une méthode qui permet de construire facilement son modèle économique et de le présenter avec clarté. On y apprend, c'est quoi ?

Segments clients - partenaires clés

Les activités clés - ressources clés - canaux de distribution - relations avec le client - flux de revenus - calcul des coûts...



NOS RÉALISATIONS 2021-2022 EN CHIFFRES DANS TOUTES LES RÉGIONS DE TUNISIE

1553 actions de formation avec 24200 participants (77% de femmes ; 41% de jeunes)

Séances de coaching individuel : 3026

Bénéficiaires uniques : 8566

Formation en promotion de la culture entrepreneuriale : 900 participants

Accompagnement entrepreneurial (création et pérennisation d'entreprises) : 12134

Dynamique rurale : 2026 participants

Éducation financière : 6077 participations

La crise sanitaire covid-19 a nettement touché les réalisations 2021 (-8% par rapport à 2020)



Témoignages

“ **Lyes** : «je viens de terminer mes études en finances, et j'étais un peu perdu, Car il y a beaucoup de chômage chez les jeunes diplômés. J'ai eu la chance de participer à une formation à enda sur le mindset entrepreneurial qui m'a aidé à me découvrir des qualités d'entrepreneur. Les exercices pratiques m'ont aidé à avoir une vision, et penser à lancer un projet. Je conseille à tout jeune de participer à ce genre de formation. Ça aide énormément à avoir des repères clairs dans sa vie personnelle et professionnelle» .

“ **Arwa**: j'ai attendu longtemps avant d'intégrer l'équipe enda où je suis en stage. j'ai bénéficié de formations sur l'esprit entrepreneurial, sur l'estime de soi, le leadership. La formation «choix de vie» m'ai aidé à fixer mes idées, à mieux m'adapter à mon environnement...pour moi enda est une 2^{ème} famille. Ma mère est cliente depuis plus de 20 ans. Ma sœur travaille à enda tamweel. Enda peut compter sur ses enfnats et sur les enfants de ses clients. Merci de nous faire confiance

“ **Arbia**, jeune fille qui fréquente l'espace depuis deux ans témoigne : depuis que j'ai découvert l'espace enda et ses activités, je suis sortie de ma dépression, et de mon isolement... je suis devenue plus sociable, je communique mieux avec ma famille et avec mes amis. Des formations comme «choix de vie», ou «estime et confiance», «les arts & métiers», «la culture entrepreneuriale, et bien d'autres, m'ont boostée et m'ont aidé à affronter les difficultés et même à lancer mon projet».



NOS PROGRAMMES & DYNAMIQUES

Epanouissement personnel: développer le potentiel humain

Au fil des années, enda inter-arabe enregistre des demandes de plus en plus fortes en développement personnel (soft-skills). Notre proximité de la population des quartiers populaires où enda est installée, nos portes ouvertes sans conditions aux jeunes, aux femmes, et à toute personne de ces quartiers nous ont considérablement rapproché de leurs soucis et de leurs difficultés, de leurs rêves et aspirations aussi.

De nombreux témoignages provenant surtout des femmes et des jeunes filles, des jeunes hommes, mettent l'accent sur les transformations positives dans leurs comportements et attitudes face aux difficultés et défis qu'ils rencontrent. Ces changements surviennent globalement après leur participation aux formations ou aux séances d'accompagnement et de coaching individuels.

Aperçu sur nos offres

CHOIX DE VIE

Voyage à l'intérieur de soi pour mieux se connaître – pour savoir formuler et définir ses priorités-- pour être un facteur de changement positif sur sa vie et sur son environnement – pour enfin s'engager dans un projet de vie...



GESTION DE STRESS

Quels sont les facteurs déclencheurs du stress ? comment les affronter et les gérer – vivre un stress stimulant – se débarrasser du stress toxique...



COMMUNICATION EFFICACE

Permettre aux participants de développer leurs capacités à communiquer efficacement et mettre en œuvre les aptitudes communicationnelles de base



CERCLE SUR L'INTER-COMMUNICATION FAMILIALE à Msaken (Sousse)

GESTION DU TEMPS

Évaluer leur rapport au temps et de leurs aptitudes de gérer le temps - Expérimenter de nouvelles approches et techniques de gestion du temps - identifier les voleurs de votre temps - savoir gérer les priorités



COMMUNICATION NON VIOLENTE

Améliorer la qualité de vie, faciliter les relations, s'initier au dialogue et aux échanges positifs et constructifs - développer l'écoute active...



DRAMATHÉRAPIE

Accompagner des enfants, des adolescents et des adultes qui sont en difficulté familiale, scolaire ou sociale à travers la médiation théâtrale. Gérer l'anxiété, le manque de confiance la dépression, retrouver l'aisance avec son corp, ses gestes.... En 2022, ce club a accueilli 70 participants d'un processus de reconstruction émotionnelle visant l'amélioration de l'estime de soi, la gestion des traumatismes, le soutien psychologique à travers les groupes de pairs et la contribution à un projet commun qui parle à chacun.

LEADERSHIP

Leadership, c'est quoi ? son importance au sein d'une équipe et/ou organisation - découvrir les styles de leadership - découvrir ses compétences de leader et les développer à travers un plan d'actions...



ADAPTATION AU CHANGEMENT

Développer ses capacités pour s'adapter aux changements provoqués par des situations de crises par ex. - savoir dépasser et surmonter les obstacles et difficultés - Développer sa résilience



CERCLES DE CONSCIENTISATION - COMMUNICATION INTERFAMILIALE

Entretenir les bonnes relations au sein de la famille et du couple- communication entre générations - comment aborder des sujets tabous...



GESTION DES CONFLITS

Développer ses capacités à communiquer et à gérer des conflits dans des situations au quotidien.



Nos réalisations 2021-2022 en chiffres dans toutes les régions de Tunisie
14000 participations aux différents ateliers et cercles, soit environ
12200 bénéficiaires
Plus de 500 actions de formation et d'accompagnement en 2022
La crise sanitaire covid-19 a nettement touché les réalisations 2021
(-8% par rapport à 2020)

Témoignages

“ **Haroun, jeune de Hay ettadhamen** : en tant que jeune d'un quartier auquel on colle une image dévalorisante, avec mes amis du même quartier, nous avons trouvé auprès du personnel enda et de sa Direction l'écoute, l'appui nécessaire en termes de formations et d'accompagnement pour changer l'image de notre quartier à travers des projets et des actions mettant en œuvre notre sens de la responsabilité, la citoyenneté...Nous-mêmes, nous avons changé. On avait des idées arrêtées sur plusieurs sujets. Avec les échanges à enda, les différents ateliers, nous avons pris conscience de nos faiblesses, et de nos défauts. Mais aussi de nos points forts. Plusieurs d'entre-nous ont même lancé leurs projets »

“ **Hayet, artisane, mariée, à tendance à s'isoler de plus en plus depuis que ses enfants ont grandi.** Elle témoigne, « depuis que j'ai découvert l'espace enda et les activités qui y sont organisées, j'ai repris goût à la vie, e participe aux évènements, en un mot, je me sens revivre. Même ma famille en profite, puisque je rentre tous les jours d'enda avec de nouvelles idées, épanouie, calme »

“ **Arbia** , « je ne suis plus la même que celle qui a découvert cet espace il y a deux ans. Je suis arrivée avec une forte déprime. J'ai été vite prise en charge, on m'a écoutée,

L'espace est agréable, beau, conçu avec beaucoup de goût. On s'y sent bien et respecté. Il incite à la créativité. D'ailleurs j'y conçu mon projet. On ne trouve pas son pareil dans nos quartiers populaires. Les personnes qui y travaillent ont le sens de l'écoute, tolérantes. C'est dont on a besoin les jeunes, surtout en ces moments difficiles. Et cela impact énormément notre moral, notre façon d'être. Cela nous donne envie de travailler et de nous projeter dans l'avenir »...



Un million 300 000 enfants tunisiens accéderont à l'éducation sociale et financière

Le programme Aflatoun vise à favoriser l'intégration économique et sociale des enfants en les préparant à devenir des agents de changements autonomes, tant sur le plan social qu'économique. Présent dans 108 pays, ce programme compte actuellement 10,5 millions d'enfants participants, dont 57% sont des filles. Il bénéficie du soutien de 167 090 enseignants et collabore avec 600 partenaires, dont 450 institutions gouvernementales.

Enda inter-arabe, engagée en faveur de l'inclusion financière, s'est associée à Aflatoun international en 2013 en devenant membre actif du réseau international. Depuis, enda a intégré l'éducation sociale et financière des enfants dans sa programmation. Le déploiement initial du programme s'est effectué dans les écoles des gouvernorats de Kasserine et de Bizerte, dans le cadre d'un projet pilote nommé «Enfant Citoyen et Entrepreneur de Demain (ECED)», en partenariat avec le Ministère de l'Éducation et l'UNICEF. En 2019, une première convention a été signée avec le Ministère, scellant ainsi un partenariat solide.

La stratégie 2020-2021 élaborée conjointement avec le ministère de l'Éducation nationale a permis de fixer des objectifs clairs pour la période à venir. À court terme (2021-2022), un club Aflatoun a été créé dans chaque région. À moyen terme (2022-2023), l'objectif était de démultiplier le nombre de clubs dans chaque région, de capitaliser l'expérience acquise et d'enclencher une dynamique d'intégration. Quant au long terme, se référant aux travaux de benchmarking, nous avons été appelés à concevoir les processus d'introduction de l'esprit entrepreneurial dans nos curricula, à élaborer les supports nécessaires à la mise en œuvre de cette option.

Les réalisations accomplies sont significatives. Le programme s'est étendu (2021-2022) aux 24 gouvernorats du pays, touchant ainsi 3600 élèves des écoles primaires, dont plus de 10 000 ont participé à des activités d'Aflatoun. Un total de 140 enseignants-animateurs de clubs ont été répartis dans tous les gouvernorats, accompagnés par 70 référents du programme (inspecteurs) pour garantir un encadrement de qualité. De plus, un accord a été conclu avec le ministère de l'Éducation pour intégrer l'éducation sociale et financière dans les curricula. Cela s'est concrétisé par la conception de fiches pédagogiques pour différentes disciplines enseignées, la création d'un référentiel. L'impact positif du programme sur le système éducatif, avec la formation des enseignants et l'introduction de nouvelles approches pédagogiques, ainsi que sur les enfants, qui ont amélioré leurs résultats scolaires, leur comportement et leur autonomie sociale et financière, a conduit à un accord majeur avec le ministère. Ce dernier prévoit l'intégration de l'éducation sociale et financière dans les curricula de manière pérenne. Grâce à ce processus, plus de 1,3 million d'enfants tunisiens auront accès à l'éducation sociale et financière, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives pour un avenir prometteur.



Témoignages

“ Élève

«Ce que j'ai appris dans le club Aflatoun sur l'épargne et l'argent m'a permis d'économiser durant ma cinquième année et d'acheter mes livres de sixième. Je suis reconnaissant d'avoir acquis ces compétences financières dès mon jeune âge.»

“ Inspectrice

«En observant les élèves du club Aflatoun, j'ai été frappée par leur bonheur, leur épanouissement et leur motivation. On aurait dit qu'ils n'étaient pas à l'école, mais plutôt dans un club de bonheur.»

“ Institutrice

«Fière de faire partie de l'équipe Aflatoun, j'ai pu constater son impact sur l'un de mes élèves. Il était en difficulté, absentéiste et avait un comportement violent. En rejoignant le club Aflatoun, il a complètement changé, tant au niveau de ses résultats scolaires que de son comportement.»

“ Gardien d'une école

«Je tiens à remercier enda. Grâce aux ateliers du club Aflatoun, ma tâche en tant que gardien d'école est devenue beaucoup plus facile. Les élèves sont devenus moins violents, plus responsables et respectueux envers le personnel, les équipements et le matériel de l'école. C'est un autre esprit plus constructif qui règne à l'école»

“ Parente de Kasserine

«Depuis qu'ils sont actifs dans le club Aflatoun, mes deux enfants communiquent mieux avec nous. En vérité, ils nous donnent des leçons en communication, en gestion de notre budget familial, ils sont moins turbulents, ils lisent plus... merci Aflatoun»

“ Kalifa Amara, instituteur :

Ce que nous pensions impossible, est devenu réalité grâce à votre appui soutenu mille mercis à enda.
شكرا والف شكر اندا العالم العربي واندا تمويل. لقد صنعتهم ما كنا نخاله مستحيل



Université en mouvement : donner les clés de l'excellence

Dynamique universitaire

Dans le cadre de son ouverture sur le monde universitaire et sa volonté de promouvoir la culture entrepreneuriale, Enda inter-arabe a initié une dynamique depuis 2019, favorisant l'implication des étudiants et des enseignants dans le développement de l'esprit entrepreneurial. Cette démarche a été renforcée par les évolutions rapides de l'écosystème des startups, notamment avec l'émergence du Startup Act et du Statut National de l'Étudiant Entrepreneur (SNEE), mettant en évidence l'importance d'un accompagnement global des jeunes innovateurs et entrepreneurs.

Ce mouvement initial, axé sur la formation et l'accompagnement des étudiants, s'est élargi aux enseignants. En constatant les résultats positifs des formations présentées par Enda inter-arabe et en reconnaissant l'expertise de l'organisation dans la promotion de l'entrepreneuriat, de nombreux enseignants ont exprimé leur intérêt à bénéficier de ces formations afin de transmettre leurs connaissances aux étudiants. Cette synergie renforce le positionnement d'Enda en tant qu'acteur majeur de l'écosystème entrepreneurial, dans le milieu universitaire.

Enda inter-arabe intervient auprès des étudiants et des enseignants à travers divers modes d'intervention, tels que des ateliers de formation en mindset, des Ideation camps, un accompagnement pour la préparation du business plan, l'organisation d'événements tels qu'Enda 'preneur et des portes ouvertes, ainsi que des formations destinées aux enseignants pour devenir des formateurs à leur tour.

Les chiffres clés témoignent de l'impact des actions d'Enda inter-arabe dans ce domaine. Depuis 2021, près de 2000 étudiants et enseignants ont participé aux ateliers de formation en mindset, d'idéation, de hackathons et de bootcamps. Plus de la moitié d'entre eux ont décidé de se lancer dans la création d'entreprise. Ces interventions ont également conduit à la création de 175 startups, avec la participation de 526 personnes lors des activités d'accompagnement en 2021-2022.

En témoignage de son engagement, Enda inter-arabe a signé 15 conventions avec des établissements prestigieux tels que l'École Supérieure de l'Économie Numérique (ESEN), le Réseau des Instituts Supérieurs des Études Technologiques (ISET), l'ISET Charguia, l'ISET Radès, l'ISET le Kef, l'ISSAT Kasserine, l'ISG Bizerte, l'IHEC Sousse, et l'ESSECT Monfleury.

Ces chiffres attestent de l'impact positif des interventions d'Enda dans l'écosystème entrepreneurial. Selon des études telles que le Global Entrepreneurship Monitor, la durée moyenne de création d'une startup, de l'idée à sa concrétisation, peut varier de 6 mois à 2 ans, voire plus, en fonction du secteur d'activité, du modèle économique et des ressources disponibles. Dans le cas d'Enda Startup Studio, cette durée pour la dynamique universitaire et le voyage entrepreneurial se situe entre 6 et 8 mois, témoignant ainsi de la dynamique et de l'efficacité du programme.



Témoignages des enseignants.es

- “ «Après avoir connu enda et ses services de formation, nous sommes rassurés pour l'avenir de nos étudiants», déclare **Chiraz**, enseignante universitaire.
- “ «Je tiens à féliciter Enda et son équipe de formateurs/trices pour la qualité de cette formation et pour votre professionnalisme. C'est la première fois que je vis une expérience pareille. Ça nous sort des sentiers battus et de nos zones de confort» déclare **Yassine**
- “ Quant à **Sawssen** qui a exprimé sa forte adhésion à l'esprit et à la famille enda affirme : je suis si heureuse d'avoir participé à cette formation et j'ai hâte de transmettre ce que j'ai acquis comme contenu et méthodologie à mes étudiants»
- “ De son côté **Rim** a souligné la qualité de l'accueil et la beauté de l'espace qui a largement contribué à ce sentiment d'aisance et de bien-être pendant toute la durée de la formation, a également apprécié la démarche pédagogique active utilisée par enda.

Témoignages des étudiants

- “ **Faten** affirme : cette séance, même si elle est très courte, mais a été très efficace parce que le formateur a allié théorie et pratique en même temps. C'est une démarche bien plus efficace que les nombreux cours théoriques qu'on nous déverse à l'université. C'est le chemin le plus sûr vers l'entrepreneuriat.
- “ **Zeineb, Jihène, Yassine, Hamida** déclarent :
- Avec les études de cas et les exemples pratiques, nous découvrons un côté intéressant de la microfinance. Comme si on avait pris conscience du sérieux de ce domaine. Nous ne regrettons pas d'avoir choisi cette filière. Ça reflète notre vie de tous les jours et le quotidien de beaucoup de tunisiens.
- “ **Haythem, Rania, ...**: les conditions agréables de cette formation, l'ambiance qui règne à Enda, la démarche pédagogique, tout ça donne envie d'étudier.. Pour nous, enda était associée au microcrédit. Aujourd'hui, nous découvrons une autre Enda inter-arabe qui accompagne, forme et ouvre des perspectives intéressantes aux jeunes entrepreneurs



«J'actif»

La jeunesse au cœur de l'engagement citoyen

En Tunisie, plus de la moitié de la population est composée de jeunes de moins de 30 ans. Cependant, ils font face à de nombreux défis qui entravent leur capacité à contribuer au développement de la société. Parmi ces défis, on retrouve l'abandon scolaire (plus de 10% des jeunes âgés entre 15 et 19 ans ne sont plus scolarisés), le chômage (taux de chômage de 35% pour les 15 à 29 ans, et de 30% pour les diplômés de l'enseignement supérieur), les addictions, les violences, la migration irrégulière, l'exclusion sociale, la fragilisation morale et la vulnérabilité psychologique. En effet, 32% des jeunes (42% chez les femmes et 23% chez les hommes) ne sont ni employés, ni inscrits dans l'enseignement ou en formation.

C'est dans ce contexte que le programme J'actif d'Enda inter-arabe a pris naissance. Confrontés aux réalités des jeunes vulnérables cumulant diverses formes de vulnérabilités, les formateurs d'Enda ont conçu et déployé ce programme visant à renforcer les compétences sociales, financières et entrepreneuriales des jeunes âgés de 16 à 24 ans, voire plus. L'objectif est de favoriser leur autonomie, leur estime de soi et de susciter une réflexion sur leurs projets professionnels. Des conventions ont été signées avec les commissariats régionaux de la jeunesse et du sport de Tunis, La Manouba, Bizerte et Nabeul, et des plans d'actions ont été mis en place.

Le déploiement du programme J'actif s'articule autour de trois étapes. Tout d'abord, sensibilisation des acteurs du programme, formation de formateurs au profit des animateurs. Enfin, des ateliers de renforcement des compétences personnelles et entrepreneuriales ont été proposés aux jeunes, avec des parcours individualisés (entrepreneuriat et ou employabilité).

Suite au succès de l'expérience pilote menée dans le Grand Tunis avec les maisons de jeunes mobiles, le programme J'actif s'est étendu aux gouvernorats de Nabeul, Bizerte et Monastir. Trois conventions ont déjà été signées et deux autres sont en cours de préparation avec les commissariats régionaux de la jeunesse et du sport, en attendant la convention cadre avec le ministère permettant de faire des avancées vers l'ancrage institutionnel du programme. Grâce à ces initiatives, Enda inter-arabe continue d'investir dans le potentiel des jeunes tunisiens, en les accompagnant dans leur parcours vers l'autonomie et en contribuant à l'émergence d'une jeunesse engagée et porteuse de changement.



Témoignages

“ Un participant guéri du cancer :

«Après avoir vaincu le cancer il y a cinq ans, je pensais avoir retrouvé ma vie normale. Mais ce sont les cinq jours de J'actif qui m'ont vraiment permis de renaître, avec une nouvelle énergie et un nouvel enthousiasme. Je me sens vivant à nouveau.»

“ Un jeune de 17 ans, déscolarisé et au chômage :

«Avant d'assister à cette formation, je me sentais complètement perdu dans l'obscurité. Maintenant, je peux enfin voir la lumière du soleil. J'ai trouvé une nouvelle perspective sur ma vie et mes possibilités.»

“ Un adolescent de 16 ans, déscolarisé et apprenti couturier :

«Grâce à J'actif, j'ai réalisé à quel point mon projet de partir clandestinement était absurde. J'ai découvert que mon avenir était possible ici, chez moi. Je suis maintenant un apprenti couturier dans un atelier de confection et je suis déterminé à construire ma carrière ici.»

“ Une animatrice qui n'avait pas choisi ce métier :

«En bénéficiant du programme J'actif, j'ai enfin découvert mon profil personnel et professionnel. Je me rends compte du temps que j'ai perdu à ne pas me connaître réellement. Maintenant, je suis sur la bonne voie pour développer mes compétences et poursuivre ma passion.»

“ Une animatrice

«Avant, j'envisageais de prendre ma retraite anticipée car je m'ennuyais énormément. Mais depuis que j'ai rejoint J'actif, j'ai tant de choses à faire et je suis tellement plus épanoui. Je suis ravi d'avoir trouvé cette nouvelle passion dans ma vie.»



Tableau global de nos réalisations

Programme	Offre	2020	2021	2022 1 ^{er} semestre	Total général
Education	Aflatoun - enfants	43	392	300	735
	Aflatoun - FDF	26	82	50	158
	Cercles de sensibilisation en éducation financière	3 008	2 927	2 400	8 335
	Cercles/débat - accès aux droits	476	263	740	1 479
	Culture			550	550
	Sous-total 1		3 553	3 664	4040
Identification des besoins, renforcement et Soft Skills	Projet de vie	98	136	190	424
	Développement personnel	556	1 497	1 350	3 403
	Renforcement des compétences sociales et financières des jeunes pour une meilleure insertion			185	185
	Orientation et suivi	5 570	1 607	1 200	8 377
	Session d'info et identification de besoins universités, centre de formation et maisons de jeunes	314	1 436	330	2 080
	Sous-total 2		6 538	4 676	3 255
Création d'entreprises	Appui juridique et fiscal à la création	396	457	55	908
	Compétences entrepreneuriales et managériales	335	297	100	732
	Education digitale	164	24		188
	Education entrepreneuriale (idéation, hackathon)	265	122	90	477
	Financial Planning	43	133	50	226
	Accompagnement Levée de fonds	213	270	150	633
	Modèle / Plan d'affaires	286	449	300	1 035
	Startup Studio agri (Souk el kahina +TRACE)	400	511		911
	Startup Studio université / Dynamique univ. / formation	60	274	550	884
	Sous-total 3		2 162	2 537	1 295
Pérennisation d'entreprises	Accompagnement en temps de crise		503	630	1 133
	Appui à la commercialisation	134	54	100	288
	Assistance technique spécifique	181	353	350	884
	Formalisation JFSC	608	44	100	752
	Renforcement managérial	683	942	440	2 065
	Accompagnement OPA/Agriculteurs	1 000	726	340	2 066
	Sous-total 4		2 606	2 622	1960
Total participations		14 860	13 500	10 550	38 910

Appui à la commercialisation au profit des petits artisans et des producteurs agricoles

Consommons tunisien, consommons responsables et solidaires, استهلك تونسي

Enda compte une communauté de plus de 15000 artisans et petits producteurs agricoles (hommes et femmes), bénéficiaires de crédits et qui rencontrent plusieurs difficultés liées à l'écoulement de leurs produits et créations, mais aussi à la formation en termes de normes de qualité et design surtout. Les difficultés liées à l'accès aux circuits de commercialisation entravent le développement de ce secteur. D'autant plus, que les crises successives aussi bien sanitaires que financières ou sociales ont fragilisé davantage ce secteur et entravent ainsi sa pérennisation.

La stratégie d'enda inter-arabe pour appuyer ce secteur repose sur deux axes :

Accompagnement & Formations techniques & innovation

Une panoplie de services et de programmes de formation et d'accompagnement a été mise en place pour les aider à renforcer leurs capacités techniques, améliorer la qualité de leurs produits, savoir les promouvoir et augmenter ainsi leurs revenus.

Arts & métiers, du secteur informel au secteur formel : sessions de formation dont le programme est inspiré de notre patrimoine artisanal, ciblant des artisanes clientes d'enda tamweel, mais aussi les femmes au foyer, les jeunes filles au chômage souhaitant apprendre un métier et se lancer dans l'auto-entrepreneuriat...

- ▶ Environ 300 femmes et jeunes filles du Grand Tunis et des régions de l'intérieur ont bénéficié de ces formations
- ▶ 102 femmes et jeunes filles ont bénéficié de formation en stylisme modélisme
- ▶ Plus de 50 femmes et jeunes filles se sont présentées au concours organisé annuellement par l'ONA pour l'obtention de leur carte professionnelle
- ▶ 45 femmes d'entre-elles ont pu obtenir leur certificat d'aptitude professionnelle (CAP) délivré par l'Office National de l'Artisanat et ont pu obtenir des crédits d'enda tamweel pour lancer leurs projets. Cette situation leur a permis d'intégrer le secteur formel et de pouvoir accéder aux événements commerciaux organisés par l'Etat, aux sources de financement et de bénéficier de la couverture sociale

Articamp

21 femmes et jeunes filles : brodeuses de Nabeul et de Hammamet, couturières, stylistes modélistes, de différentes générations se sont réunies début février 2021 pour la première fois autour d'un objectif commun, à savoir, création de tenues pour adolescents.es avec une touche artisanale apportée par les brodeuses dont le savoir-faire mythique est jalousement gardé par les femmes et transmis de mère en fille. Une vingtaine d'articles créés au bout d'une dizaine de jours et qui ont été tous écoulés

Ateliers Récup'art,

Ce sont des sessions de formation et de créativité en stylisme modélisme combinant le savoir-faire ancestral et la touche de modernité. Sa dimension environnementale et de coût minimaliste réside dans le fait que les articles sont fabriqués à partir de déchets de tissus et de cuir ou d'objets inutilisés.

38 femmes et jeunes filles ont bénéficié de ces formations. Les articles et objets réalisés au cours de ces ateliers ont été tous vendus.



Ventes : foires - espaces – plateforme...

La boutique souk el kahina (concept store), située à Hay Ettahrir a été inaugurée en juillet 2022 en présence de Monsieur Yazid Safir, directeur de l'AFD. Cet espace porte et affiche le slogan «consommons responsables et solidaires» en référence aux principes et aux valeurs autour desquels a été lancé le projet souk el kahina. Cet espace, fonctionnant comme un dépôt-vente, accueille les produits labellisés fournis par les bénéficiaires du projet souk el kahina, ainsi que ceux des artisans et artisanes, producteurs et productrices, bénéficiaires de nos services financiers et non financiers. Les prix sont fixés par ces derniers. Enda restitue aux bénéficiaires la totalité des montants des ventes sans y imposer de charge supplémentaire.

- ▶ Plus de 100 produits agro-alimentaires labellisés souk el kahina
- ▶ 50 types d'articles habillement -tissage -chaussures –
- ▶ Articles de décoration -Bijoux
- ▶ Produits cosmétiques
- ▶ Céramique de Nabeul, et celle de Sejnane, classée depuis 2018 par l'UNESCO comme patrimoine mondial

En neuf mois de fonctionnement, la boutique a réalisé un chiffre d'affaires de + de 70 Millions de dinars.

Market place : plateforme digitale qui a été conçue et mise en place

par enda inter-arabe pour un accès plus important aux marchés et aux circuits de commercialisation en Tunisie et à l'étranger. Cette plateforme offre aux artisans une meilleure visibilité et un meilleur référencement sur le Web.

A fin décembre 2022, cette plateforme a hébergé plus de 3000 produits et articles de 100 artisans-es et producteurs/trices de toutes les régions de Tunisie. Les transactions commerciales à travers cette plateforme ne sont pas encore opérationnelles

Foires -expositions –

Plus de 500 artisans-es, producteurs. trices ont participé à des évènements commerciaux dont les principaux sont :

Principaux évènements organisés par enda

- ▶ 1er marché social et solidaire en Tunisie : 120 participants.es (voir rubrique notre coup de cœur)
- ▶ Expositions organisées à l'espace el Kahina à enda inter-arabe en marge d'évènements nationaux et internationaux : plus de 100 participants-es
- ▶ Evènement du Sahel **لقة ميدعات الساحل** avec plus de
- ▶ 100 artisanes et productrices agricoles venues des régions du Sahel et du centre

Evènements publics & privés

- ▶ Salon de l'artisanat du Kram et autres évènements privés :plus de 250 participants.es, clients d'enda tamweel. A noter que ces participants ont été suffisamment outillés, accompagnés et formés (marketing, communication, réseautage, calcul des coûts, négociation..) par enda inter-arabe qu'ils/elles prennent en charge tout le processus de leur participation (financier, logistique...) à ce grand évènement commercial et de mise en réseau.



08

**Soutien aux familles
nécessiteuses**

Bourses d'étude aux jeunes

Campagnes sanitaires





INITIATIVES DE SOLIDARITÉ

Soutien aux familles nécessiteuses

12 000 repas ont été distribués à 115 ménages des quartiers populaires de Cité Ettahrir et Ibn Khaldoun pour l'année 2021. Les sociétés Randa et Natilait ont contribué à cette initiative.

Pour 2022, et en coordination avec les délégués de Hay Ettahrir, d'El Omrane et d'Ettadhamen, l'ONG a servi 2180 ménages de ces quartiers durant le mois de ramadan. 135 couffins de provisions ont été distribués hebdomadairement à ces familles.

Cette initiative a été soutenue par les partenaires d'enda inter-arabe, à savoir enda tamweel, l'entreprise Salima et le groupe Mohsen Boujbel.

Bourses d'étude aux jeunes les plus démunis

enda inter-arabe répond souvent à des appels de soutien provenant de parents de jeunes menacés d'abandon scolaire.

Pour permettre à ces jeunes de poursuivre leurs études, Enda inter-arabe a pris en charge leurs frais de scolarité. En 2022 trois jeunes ont bénéficié de ce soutien et poursuivent actuellement leurs études.

Pour les prochaines années, Enda compte mettre en place un système de critères de sélection et de suivi pour identifier celles et ceux qui ont réellement besoin d'être soutenus pour poursuivre et réussir leurs études dans les meilleures conditions.

Campagnes sanitaires

En octobre 2021, enda inter-arabe et Enda Tamweel en collaboration avec Lions club Tunisie, NADI AL BASSAR, ont organisé, une campagne sanitaire à Matmata au profit des enfants et des habitants de la région. Plus de 250 enfants ont bénéficié de consultations généralistes et ophtalmologiques. Des lunettes ont été distribuées à beaucoup d'entre-eux. A l'hôpital de Matamata, plus d'une centaine de personnes et notamment des personnes âgées ont été opérées de la cataracte.

En novembre 2021, enda inter-arabe, le Croissant Rouge, et des médecins bénévoles, ont organisé une campagne sur la lutte contre le diabète. Cette campagne : dépistage, conseils, orientation, soins rapides a touché plus de 200 personnes en une journée venant des quartiers populaires à proximité du siège d'enda.





09

**Les principaux services offerts
aux enfants, aux jeunes et aux
femmes...**





CULTURE

L'EXPRESSION CRÉATIVE

DU CHANGEMENT

CULTURE

L'EXPRESSION CRÉATIVE

DU CHANGEMENT

Dans sa démarche d'acteur de changement sociétal positif, enda inter-arabe n'a jamais cessé de donner la place aux arts et à la culture dans ses activités et les utiliser pour favoriser la cohésion sociale, l'épanouissement et le bien-être des populations marginalisées.

Le lancement de l'espace «culture et citoyenneté» en mars 2022 au sein du siège d'enda à Cité Ettahrir confirme son positionnement par rapport à cet axe. Depuis son ouverture, cet espace est devenu le théâtre de plusieurs activités et rencontres animées principalement par les jeunes, les enfants, et par les femmes. vu le nombre croissant des demandes...

THÉÂTRE POUR ENFANTS

Destiné aux enfants de 6 à 16 ans, ce club existe depuis plusieurs années. En 2021-2022, Plus de 150 enfants de nos quartiers y sont passés et s'y activent toujours.



THÉÂTRE POUR JEUNES ET ADULTES

Libre expression – maîtrise de soi – gestion des émotions – maîtrise de la respiration – relaxation du corps – confiance en soi...
Principales réalisations
العقدة. كان وصلت
Plus de 200 jeunes, femmes y ont été accueillis en 2021-2022



DRAMATHÉRAPIE

Accompagner des enfants, des adolescents et des adultes qui sont en difficulté familiale, scolaire ou sociale à travers la médiation théâtrale. Gérer l'anxiété, le manque de confiance la dépression, retrouver l'aisance avec son corp, ses gestes.... En 2022, ce club a accueilli 70 participants

BIBLIOTHÈQUE

Animé par les jeunes du quartier
Une unité de lecture qui contient environ 2500 livres, revues, dont un fonds pour enfants. Des dons de livres d'amis d'enda enregistrés.
Langues :Arabe -français – anglais - chinois



CLUB DE MUSIQUE

Clubs de musique: apprendre à jouer d'un instrument – ou à chanter



FÊTES & LOISIRS

Des soirées musicales et danse, surtout pendant le mois de ramadan, animées par des troupes professionnelles, par Tunisia 88, par l'association Moubdioun, et autres. Environ un millier de personnes, femmes surtout, jeunes, ont participé à ces fêtes en 2021 et 2022



SALLE DE SPORT

Depuis son ouverture en octobre 2021, la salle de sport complètement équipée par un équipement moderne de musculation, cardio..., a accueilli en moyenne 25 participants par mois, surtout des femmes des quartiers populaires. Le club de danse animé par Manel Ben Moussa, fréquenté par les femmes et jeunes filles du quartier

CLUB DE DANSE TRADITIONNELLE TUNISIENNE

Animé par Malika Ben Ayed
Les petites filles y apprennent non seulement la danse, mais aussi comment se tenir, être ponctuelle, apprendre la cohérence, ...
En juin 2022, 12 petites filles âgées de 6 à 12 ans ont proposé aux invités quelques tableaux de danse populaire tunisienne, orientale, occidentale,...clôturant ainsi une année d'apprentissage et de travail assidu.



CLUBS DE PEINTURE - BRICOLAGE

Plusieurs enfants en ont bénéficié à Tunis, à Kasserine, à Kessra, au Kef... une source d'épanouissement et de valorisation pour beaucoup d'enfants



CLUB DE LANGUE ANGLAISE

Plus de 150 jeunes, enfants, femmes se sont initiés à la langue anglaise

Les rencontres littéraires : La magie des mots

Invitation à la tolérance et à l'ouverture....

Avec l'ouverture de son espace culturel, Enda a eu le plaisir de recevoir courant 2021 et 2022 des personnalités connues : des écrivains, des politiques, des artistes... pour partager leurs expériences, leurs idées avec les bénéficiaires de nos services, et avec les habitants des quartiers et surtout les jeunes et les femmes. Parmi ces personnalités accueillies à enda en 2021 et 2022 :

“ **Mohamed Ennaceur**, est un homme politique parmi les fondateurs de la Tunisie moderniste, universitaire, ancien Président de la République. En présence d'un public composé surtout de jeunes et de femmes, Si Mohamed Ennaceur a partagé avec l'assistance son parcours social et politique et son expérience d'homme politique, sa vision de la Tunisie. Notons que si Mohamed Ennaceur est l'auteur d'un livre intitulé : «Les mémoires de **Mohamed Ennaceur**, Deux Républiques, Une Tunisie”.

«Je me sens en cohérence avec la vision et la mission sociale d'enda, puisque je connais bien Essma Ben Hamida, et Michael Cracknell, co-fondateurs d'enda et leur parcours. J'ai beaucoup lu sur l'impact des activités d'enda sur les femmes, les jeunes et surtout sur les plus démunis, ainsi que sur sa nouvelle stratégie pour une société résiliente, moderne, tolérante, épanouie...je vous en félicite et vous souhaite la réussite...». Tel était le témoignage de notre invité à la fin de la rencontre.

“ **Olfa Youssef**, écrivaine et chercheuse dans les domaines de la linguistique, la religion et les questions qui y sont liées comme le statut de la femme, notre héritage culturel et religieux... Elle a été invitée à enda inter-arabe le 28 juin 2022 où elle a eu l'occasion de discuter et de débattre avec les jeunes et les femmes sur toutes ces questions qui ont souvent été objet de polémiques à travers les médias et réseaux sociaux.

“ **Youssef Seddik**, philosophe et anthropologue spécialiste de la Grèce antique et de l'anthropologie du Coran. Hôte d'enda le 25 mai 2022, il a surtout axé ses interventions sur l'histoire de l'islam, rappelé des faits historiques importants qui sont souvent méconnus ou mal interprétés. Les questions identitaires et religieuses, nos croyances, les interprétations des textes, étaient parmi les sujets abordés par les participants à cette rencontre qui a réuni plus de 70 personnes.



“ **Ismahen Chaabouni**, écrivaine, danseuse... plus qu'une source d'inspiration pour les jeunes a été accueillie à enda le 2 avril 2021 pour présenter son premier roman **الجانب الخرمين الطريق** et pour partager son expérience professionnelle et personnelle surtout avec les jeunes, venus nombreux à la recherche d'une source d'inspiration ou d'un déclic...Après le passage d'Ismahane, plusieurs jeunes se sont mis à écrire des poèmes, ou des textes de réflexions ou autobiographiques...

“ من فكرة النشر إلى نشر الفكرة ,Le 21 juin 2022, enda a accueilli trois jeunes écrivains **Amir Oueslati** de Siliana, **Oumeima Derbel** de Sfax et **Amal Sbeai** de Mnihla pour partager avec le public d'enda leurs expériences du premier livre. Car tous les trois ont amené avec eux leur premier roman.

“ **Mohamed Kilani**, titulaire d'une maîtrise en journalisme (politique et juridique). Cadre de banque à la retraite. Il a également été journaliste, commentateur et producteur de télévision. Sa rencontre avec les jeunes le 23 juin 2021 a été organisée sous le slogan **أنا أطلع اذن أنا أعيش وأنا أكتب اذن أنا موجود**

“ **Tarek Lamouchi**, Ses livres embarquent le lecteur dans un monde horrifique et le plongent dans l'univers du fantastique, de la démence, la paranoïa, le suspens. C'est autour de ces thématiques et autour de son expérience en tant qu'écrivain, que Tarek a pu captiver les jeunes qui étaient bien présents à cette rencontre qui a eu lieu 19 aout 2021 à enda.

“ **Meriem Attia**, universitaire, a intitulé son intervention ; «le tunisien et le livre ou comment inciter les jeunes et les enfants à la lecture ?». En plus des jeunes, plusieurs parents étaient présents à cette rencontre.

“ Un livre... et une rencontre avec **Leila Daami**, spécialiste en patrimoine culturel et artistique l'Histoire de notre Culture et Patrimoine... le 14 octobre 2022, pour la promotion de son livre **عرس القمر** auprès du public d'enda.

“ **Hichem Rostom**, était parmi nous à enda interarabe le 24 janvier 2022 pour nous présenter sa Fondation « Rostom Foundation » et son projet « la maison des orphelins » à Sahline dans la région de Sousse. Ce projet qu'il a initié au profit de ces enfants, dont la plupart ont perdu leurs parents dans des actes de terrorisme, avait pour slogan **نحب نعيش** Ironie du sort, quelques mois après, notre ami Hichem est décédé subitement le 28 juin 2022 avant de voir son projet se réaliser.



10

**Souk el Kahina, ou
l'entrepreneuriat agricole au
service de la petite agriculture**

**TRACE, Tunisian Rural
and Agricultural Chain of
Employment**

**Les ODD et la mise en œuvre de
l'agenda 2030**





LUMIÈRE

SUR

NOS PROJETS



Souk el kahina,

Un modèle de développement économique alternatif

Depuis son lancement en début 2018, le projet Souk el Kahina, initié par enda-ia, s'inspire des principes et des valeurs de l'économie sociale et solidaire. Son objectif est d'appuyer et de soutenir les petits agriculteurs et producteurs des régions ciblées, à savoir Sidi Bouzid, le Kef et le Cap Bon, en mettant en place le premier circuit de commerce local équitable en Tunisie.

Ce projet est co-financé par enda inter-arabe, et l'AFD pour une enveloppe totale de € 2 100 000, et pour une durée de 3 ans (2019-2022). La réussite du déploiement de ce projet a été rendue possible grâce à un réseau solide de collaboration avec de nombreux partenaires nationaux et locaux, parmi lesquels le Ministère de l'Agriculture, les CRDA, l'APIA, UNOBio, et bien d'autres. Ces collaborations ont joué un rôle essentiel dans la mise en place du premier circuit de commerce équitable local en Tunisie et ont remporté le succès global du projet.

Les résultats obtenus au cours de l'année 2021-2022 sont remarquables :

- ▶ Plus de 1 000 emplois directs et indirects des secteurs agricole et agro-alimentaire ont été créés/consolidés, dans les régions ciblées par le projet
- ▶ 15 Organisations de Production Agricole avec 845 petites agricultrices et petits agriculteurs, producteurs/trices ont été accompagnés tout au long du projet. 60% sont des femmes
- ▶ 1325 heures de formation et d'accompagnement réalisées au profit de 289 jeunes des trois régions
- ▶ Les cinq organisations de transformation retenues pour le financement et les 18 jeunes qui y sont impliqués ont bénéficié de 1534 heures de formation
- ▶ 143 produits portent désormais le label «el kahina»
- ▶ Deux groupements de développement agricole (GDA) ont été créés
- ▶ Une plateforme commerciale opérationnelle : <https://soukelkahina.tn/>
- ▶ Un label souk el kahina a été créé. C'est le premier label Tunisien du commerce équitable local, qui respecte les sept thématiques principales de «Fairtrade International»
- ▶ Une boutique Souk el Kahina portant le nom de «marché citoyen et solidaire» a ouvert ses portes à Cité Ettahrir début 2022. On peut y trouver les produits de terroir de plusieurs régions de Tunisie, notamment les produits labellisés souk el kahina



La clôture, fin décembre 2022, s'est accompagnée de l'organisation du premier marché social et solidaire, réunissant tous les bénéficiaires de ce projet.

Les principales leçons tirées de cette expérience sont multiples, notamment en ce qui concerne la résilience et la durabilité des structures soutenues, le changement des comportements des consommateurs, ainsi que la pertinence et la viabilité de la dimension environnementale et du commerce équitable dans le contexte tunisien actuel. D'autres questions ont été évoquées et soumises à la réflexion, telles que la question du genre, en particulier en milieu rural. Dans ses perspectives, Enda inter-arabe s'est engagée à intégrer toutes ces problématiques dans son agenda, afin de contribuer de manière significative à l'inclusion intégrale des populations vulnérables.

“ **Amira**, agricultrice et productrice de la région du Cap-Bon, diplômée en technologie alimentaire. Son projet : production de bssissa, d'harissa et de concentré de citronnade, partage ses acquis depuis quelle a intégré le projet : « tout d'abord, j'ai pris conscience de l'importance de mon rôle en tant que femme. J'ai assisté à plusieurs réunions et à des formations. Ce qui m'a permis d'avoir l'occasion de m'exprimer et donner mon avis sur le projet, sur nos difficultés en tant que femmes rurales, et sur nos aspirations J'ai réussi à créer un GDA féminin. L'encadrement et les conseils d'enda m'ont aidé à diversifier mes produits et à accéder à de nouveaux marchés ».

Le projet TRACE

Comment générer 1 000 emplois à travers l'appui aux entrepreneurs ruraux de la région de Gabès ?

Contexte du projet et objectifs

Le projet TRACE (Tunisian Rural and Agricultural Chain of Employment) a été initié par le Royaume des Pays-Bas, mis en œuvre par la Banque Mondiale, et exécuté par enda inter-arabe. Ce projet, qui s'étale sur trois ans (2021 – 2023), vise à moyen terme à contribuer à une meilleure intégration économique des régions intérieures défavorisées. Plus spécifiquement, il vise à améliorer les moyens de subsistance dans les zones rurales ciblées, et ce à travers l'appui et l'accompagnement des petits agriculteurs et des producteurs de la région de Gabès ainsi que les organisations professionnelles agricoles. La création de 1000 emplois directs et indirects est un résultat auquel aspirent les initiateurs de ce projet permettant d'initier une dynamique de développement local dans la région.

Afin de stimuler la création d'emplois, TRACE entend agir sur quatre dimensions, à savoir :

- ▶ Promouvoir l'esprit et les compétences en agro-entrepreneuriat des populations rurales, en particulier des jeunes et des femmes ;
- ▶ Étendre le réseau et le niveau de professionnalisme des organisations de producteurs (GDA, SMSA, coopératives...) et des agro-PME capables de connecter les producteurs aux opportunités de marché et aux services requis ;
- ▶ Développer la gamme et la qualité des services financiers et non-financiers pour les agriculteurs, les PME agro-alimentaires et les acteurs des filières ;
- ▶ Améliorer l'environnement des affaires et du cadre politique pour stimuler la croissance d'un secteur agro-alimentaire axé sur le marché.

Réalisations du projet en chiffres

Depuis son lancement en juin 2021 jusqu'à fin 2022, ce projet a enregistré plusieurs réalisations dont :

- ▶ Accompagnement et financement de 21 entrepreneurs ruraux
- ▶ Octroi n montant total de 858 000 DT correspondant à la subvention TRACE aux 21 entrepreneurs sélectionnés
- ▶ Création de 270 emplois directes et indirects générés par les projets appuyés
- ▶ Participation de 10 entrepreneurs bénéficiaires du projet au 1er marché social et solidaire organisé par enda fin décembre 2022 à la Cité de la Culture de Tunis
- ▶ Accompagnement des entrepreneurs axé principalement sur la mise en réseau, le renforcement des capacités managériales et l'appui à la commercialisation.

Quant au financement du projet, un accord de don de 2 millions de dollars a été signé, le 26 mai 2021, entre la Banque Mondiale et Enda inter-arabe, à travers un fonds fiduciaire du gouvernement des Pays-Bas.

L'histoire inspirante de Hanen agricultrice/productrice de Gabès

Hanen, une apicultrice professionnelle originaire du gouvernorat de Gabès, a récemment connu un grand succès grâce au projet TRACE. Elle témoigne :

« Ma participation aux formations comme l'éducation financière, la gestion de projet, l'esprit entrepreneurial... m'ont permis de bénéficier d'une subvention octroyée par enda. J'ai augmenté ma production, j'ai amélioré mes revenus en participant aux foires organisées par enda »...écoutez son témoignage.

<http://www.endarabe.org.tn/2023/02/24/enda-trace-gabes-lhistoire-inspirante-de-hanen-hadj-amor/>



Les ODD et la mise en œuvre de l'agenda 2030

Renforcement du rôle et de la place des Organisations de la Société Civile des pays du Sud dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 transformateur

Dans le cadre de sa contribution à la mise en œuvre de l'Agenda 2030 transformateur, le

Réseau enda tiers-monde, en partenariat avec l'UE, met en œuvre un projet intitulé «Renforcement du rôle et de la place des sociétés civiles du Sud dans la mise en œuvre d'un agenda 2030 transformateur.

Enda inter-arabe est une entité du Réseau et participe à ce titre à la mise en œuvre de ce projet en Tunisie. Elle a mené une étude qui a permis d'établir des constats, définir les ODD où Enda peut apporter une vraie contribution, et prioriser les enjeux à cibler.

En 2022, une recherche-action s'est penchée sur la question de la femme rurale plus particulièrement. Engageant différentes parties prenantes à travers une approche 360°, elle tente de comprendre les leviers d'intervention en faveur de l'inclusion et l'autonomisation des populations rurales, prenant en compte les spécificités de la femme rurale, de ses contraintes et de ses aspirations. De bonnes pratiques furent identifiées et des recommandations élaborées afin d'enclencher une transformation systémique et durable.

Appui d'enda aux ONGs de jeunes

C'est dans ce cadre que enda a inscrit dans sa stratégie l'appui aux ONGs qui partagent les mêmes valeurs que notre institution et qui sont en cohérence avec les ODD.

Notre appui à ce secteur se traduit par des conventions de partenariats avec les ONGs de jeunes, de femmes, ainsi que les groupements féminins de développement agricole (GDA). Actions de formations et accompagnement, conseil juridique sensibilisation & conscientisation, commercialisation, appui logistique et financier..., sont les principales composantes de nos interventions avec ce secteur.

Parmi les ONGs et groupements que enda a appuyés et continue à le faire, nous citons :

- ▶ **3 GDA du Krib** avTrois GDA du Krib (Siliana) avec 62 membres de femmes rurales formations, appui à la commercialisation...)
- ▶ **L'association « moubdioun »** constituée de jeunes vivant dans le quartier populaire Cité Ettadhamen. Enda les appuie et les forme pour lancer des projets professionnels et surtout pour développer leur leadership. La réalisation d'un documentaire sur la valorisation de leur quartier compte parmi leur projet prioritaire.
- ▶ **Tunisia 88** : lancement et promotion de clubs de musique dans les collèges et lycées défavorisés. A travers la musique, ces clubs essaient de promouvoir des valeurs comme la tolérance, l'amour de l'Art et de la Culture, l'ouverture...
- ▶ **Women and leadership** : convention de partenariat pour former les jeunes en leadership
- ▶ **Le croissant rouge tunisien** : dispose des espaces d'enda pour organiser des campagnes de santé ou pour former les jeunes des quartiers au secourisme...
- ▶ **AESAT, Association des Etudiants et Stagiaires Africains en Tunisie** : en 2022, cette association a bénéficié de l'appui d'enda en termes de logistique (accès aux espaces d'enda pour y organiser ses réunions, séminaires, formations...). Cette collaboration est appelée à se développer davantage à partir de 2023.

Témoignage de Christian Brice KWONGANG, étudiant camerounais et Président de l'AESAT



« ENDA Inter-arabe est bien plus qu'un simple partenaire pour l'AESAT. C'est un véritable pilier sur lequel nous avons pu nous appuyer à maintes reprises. Leur dévouement infailible envers notre cause commune, visant à améliorer les conditions des étudiants et stagiaires africains en Tunisie, est tout simplement exemplaire. Leurs efforts soutenus ont déjà abouti à des réalisations notables (participation aux formations en entrepreneuriat, organisation de nos événements dans leurs locaux, encadrement individuel...). Mais il est indéniable qu'il reste encore tant à accomplir. Ensemble, nous avons établi des bases solides, mais il est crucial de persévérer pour atteindre nos objectifs finaux et concrétiser pleinement notre vision d'une communauté estudiantine africaine épanouie et épanouissant en Tunisie. Avec ENDÀ Inter-arabe à nos côtés, je suis convaincu que nous sommes sur la bonne voie pour faire de cette vision une réalité ».

11

**Enda inter-arabe dans les
médias**

**En route vers notre 35^{ème}
anniversaire**

**Vive l'autonomie par
Michael P. Cracknell**





ENDA
INTER-ARABE
DANS LES MÉDIAS

ENDA
INTER-ARABE
DANS LES MÉDIAS



La Presse du 25 décembre 2022 :
Du micro-crédit au commerce solidaire, entretien avec Essma Ben Hamida/ article écrit par Alya Hamza



Shems fm 23 Décembre 2022
Organisation du 1^{er} marché citoyen et solidaire : Interview de Essma Ben Hamida co-fondatrice de enda inter-arabe par Mariem Belkadhi



Al hiwar ettounsi, l'émission «Aflatoun part1» 02 juin 2021, L'engagement social d'Enda inter-arabe au service des futures générations grâce à son programme "Aflatoun".
L'émission **AHNA MAAK** d'Al Hiwar Ettounsi vous fait découvrir ce programme dédié à l'éducation financière et sociale des enfants, facilitant leur apprentissage de la citoyenneté et leur autonomisation
Educateurs, parents, enseignants, corps pédagogique, ceci est au cœur de votre métier...



El Hiwar Ettounsi, Ahnaa Maak 2 juin 2021, PEnda inter-arabe et Enda Tamweel, deux institutions complémentaires, unies par une **mission sociale** et des valeurs : Le reportage de l'émission **AHNA MAAK** met en lumière leur riche expérience et l'impact de leurs activités sur la communauté qu'elles servent. Nous vous invitons à découvrir et à mieux connaître ces deux institutions à travers ce reportage...



Hannibal TV - décembre 2022
Enda lance le 1^{er} marché citoyen et solidaire : reportage et témoignages des participantes
Cet événement nous a permis, nous artisanes, qui travaillons dans l'ombre, de voir la lumière, témoigne une artisane



El hiwar Ettounsi/ l'émission Ahna Maak : enda et l'accompagnement des start-uppeurs innovants vous fait découvrir les efforts d'enda pour le renforcement de l'écosystème de l'entrepreneuriat en Tunisie en termes d'accompagnement, d'incubation et de financement des jeunes start-uppeurs innovants



l'Observatoire Economique du mois d'octobre 2021. La co-fondatrice d'Enda : "Nous sommes de plus en plus sollicités par les femmes et les jeunes qui souffrent des effets de la crise. Ils cherchent à apprendre un métier, lancer un projet, chercher un financement, s'épanouir, décompresser, reprendre du souffle, s'insérer dans un réseau...". Dans cette interview, Essma Ben Hamida aborde de manière détaillée toutes ces thématiques,



Entreprises Magazine, et le Réseau professionnel TheNextWomenTunisie, Reconnue pour avoir contribué à transformer le paysage de la micro-finance et de l'entrepreneuriat social en Tunisie, notamment chez les femmes et les jeunes, Essma Ben Hamida figure dans le Top 100 des Femmes Entrepreneures de Tunisie (juillet 2021) : 100 profils remarquables qui sont mis à l'honneur et qui méritent d'être reconnus pour leurs contributions à l'écosystème !



Émission تونس اليوم Al hiwar ettounsi - Décembre 2021 Essma ben Hamida reçue par Meriem Belkadhi dans son émission **تونس اليوم** Suite au prix de l'excellence de la femme arabe qui lui a été accordée par takreem en 2020.



FinDev Gateway
بوابة الشمول المالي للتنمية
.-Podcast Essma Ben Hamida
Comment Enda a réussi à lancer un modèle de microfinance en Tunisie ?

ENDA
INTER-ARABE
SOUS LES MÉDIAS



Ecobserv - 17 mars 2021

En s'inspirant de son expérience de plus de 30 ans à la tête d'Enda où elle a côtoyé les femmes des quartiers populaires et les femmes rurales, Essma Ben Hmida affirme dans cette interview, que la femme tunisienne n'est pas prête à renoncer à ses acquis. Bien au contraire elle continuera à les défendre en défiant toutes les difficultés et tous les obstacles.



«IlBoursa.com» appui de la banque mondiale à Enda - 27 mai 2021 La Banque mondiale accorde une subvention de 2 millions de dollars à Enda Inter-arabe pour appuyer la création d'emplois pour les jeunes à travers la promotion de l'entrepreneuriat agricole



El Hiwar Ettounsi, l'émission Ahna Maak 2021 L'accompagnement et la formation des jeunes porteurs de projets et leur accès au financement d'enda tamweel : Un parcours express de 60heures pour devenir entrepreneur



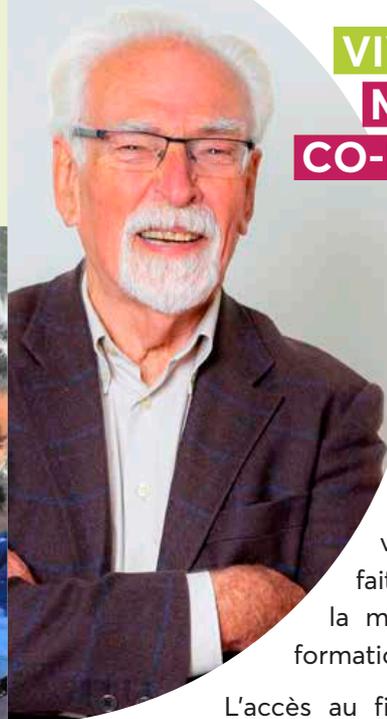
Studio Riyeda -Radio - Interview Sana Touihri, formatrice à enda inter-arabe - 27 avril 2022
Interview de Sana Touihri, Formatrice en création de l'entreprise à Enda inter-arabe par Fares Khiari, Animateur Radio lors de la 9ème édition de Riyeda - ريادة



VIVE L'AUTONOMIE !

MICHAEL P. CRACKNELL

CO-FONDATEUR D'ENDA



Le principal objectif d'Enda en Tunisie et d'appuyer les habitants des quartiers populaires (et des zones rurales) pour qu'ils améliorent leurs conditions de vie en devenant autonomes. Cela se fait grâce à l'accès au financement (par la micro-finance) et à différents types de formation et d'encadrement.

L'accès au financement à travers les 110 agences d'Enda tamweel, est désormais possible pour quelque 450 000 Tunisiennes et Tunisiens dans toute la Tunisie. Mais les services de formation et d'encadrement n'atteignent qu'une petite partie de ces clients, surtout dans le Grand Tunis.

Cependant, l'argent seul ne résout pas tous les problèmes, contrairement à ce que les gouvernements semblent penser quand ils adoptent si facilement de belles résolutions lors de conférences internationales.

Toutefois, savoir bien utiliser l'argent ne va pas de soi, et la formation et l'encadrement proposés par Enda inter-arabe ont démontré leur importance. Mais il y a un grand chemin à faire pour que ces services complémentaires essentiels atteignent une majorité des clients d'Enda tamweel.

Créé par Enda inter-arabe en 2016, Enda tamweel est une société anonyme à but lucratif dont 57% des actions appartiennent à l'ONG. Grâce à cela, Enda inter-arabe est, elle-même autonome.

Cette autonomie financière nous permet d'élargir nos activités sans nous référer chaque fois à un bailleur. Par exemple, nous sommes en mesure, avec nos propres moyens, de contribuer à améliorer l'état physique d'écoles primaires rurales, créer des équipes de théâtre, et organiser des soirées où des femmes de tous âges (très peu d'hommes y participent) peuvent se détendre en dansant ou en écoutant de la musique de très bons musiciens.

L'autonomie ne signifie pas qu'Enda ne fait pas appel à des bailleurs internationaux tel que l'AFD ou la Banque Mondiale qui nous ont soutenus au cours de toutes ces années et continuent de le faire.

Cela nous permet aussi de ne pas accepter des projets qui ne nous conviennent pas. D'ailleurs, ce serait sans doute efficace qu'il y ait plus de discussions entre bailleurs et «bénéficiaires» pour mieux aligner les propositions de financement conçues dans des capitales occidentales et les vrais besoins déterminés par les associations sur place.

En route vers notre 35^{ème} anniversaire :

La force de notre héritage, l'audace de notre avenir

En avril 2025, enda inter-arabe, qui a atteint son autonomie financière en 2005, soufflera ses 35 bougies. L'occasion de remercier et rendre hommage à ses clients, à ses partenaires, à ses amis...grâce à qui, nous avons pu réaliser ce que vous venez de découvrir dans ce rapport.

NOS

PARTENAIRES



formateurs enda IFC-LPI TPMA Certified Trainer



أندا العالم العربي
enda inter-arabe

Route de Bizerte Km3, Immeuble Chérifa, Bloc A,
Ettahrir 2042 Tunis, Tunisie
Tél. : +216 70 556 934 / +216 71 222 522
E-mail : info@endarabe.org.tn
ww.endarabe.org.tn



Photo de couverture : Meriem, 6 ans, élève à l'école primaire de Kessra el jadida.
Ainsi parée, et avec une allure et un regard fort expressifs, Meriem est à la fois un patrimoine riche de 3000 ans d'Histoire de la Tunisie, une enfant porteuse d'espairs et de rêves pour un avenir meilleur...
photo prise par Essma Ben Hamida lors du 1^{er} festival de musique berbère organisé par l'association locale «Siliana dream» en collaboration avec enda, en octobre 2022.
Merci à Hassiba et à Hassen, parents de Meriem qui nous ont autorisés à publier la photo de leur enfant.